

Välkommen julnumret av FinansNyheterna.

Här berättar vi bland annat om nya krav med anledning av ökningen av digitala betalningar, en ny bok om styrning samt om hur man gör bokslut för inköp.

Vi berättar också om våra aktiviteter i nätverket Forum för inköp, om våra seminarieaktiviteter, nuvarande och kommande debattartiklar, aktuella Whitepapers och rapporter samt om våra böcker Shared Service Management och Inköp i förändring.

En god jul och ett gott nytt år önskar redaktörerna Kron och Wallgren!

Innehåll:

EKONOMI

Digitala betalningar ställer nya krav	2
Tillitsbaserad styrning - igen	2
Digitalisering påverkar styrning	2
Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom ekonomi	3

INKÖP

Handbok i partnerskap	3
Omvärldsanalys för inköp	3
Bokslut för inköp?	3
CPO Survey från Effso	4
Rapporter, bilagor & whitepapers inom inköp	4
Kurser och seminarier inom inköp och ekonomi	4

Nytt från SOI, Silf, IMIT, McKinsey, Harvard Business Review m.fl	5
--	----------

STYRNING, LEDNING & LEDARSKAP

Kooperativt ägande underskattat?	6
Lönebildning och omvärldsförändring	6

SAMHÄLLSDEBATT

Individuell arbetsmarknadspolitik	6
Regional samverkan skapar jobb	7

NYTT FRÅN KRON & WALLGREN

Vi syns i pressen och på seminarier	7
Möten i Forum för inköp	8
Minnesvärt citat	8

EKONOMI

Digitala betalningar ställer nya krav

I en rapport från Cap Gemini med namnet *World Payment Report 2018* konstateras att digitala betalningar kommer att öka med nästa 13% om året fram till 2021. Rapportförfattarna konstaterar att detta kommer ställa stora krav på omställning i alla företag, framförallt då inom detaljhandeln. Emellertid gäller det inte bara anpassning, utan också utveckling av nya systemlösningar (så kallade ekosystem) så att aktörer som banker, kortföretag, detaljhandeln och bedrägeriskydd samverkar på ett mycket bättre sätt än vad som gäller idag.

Läs mer: worldpaymentsreport.com

Tillitsbaserad styrning - igen

Tillit är värdeordet för dagen och med det följer "Tillitsbaserad styrning". Vad det innebär råder det dock olika meningar om! I en bra artikel på *Effektiv Styrning* försöker Lennart Wittberg reda ut begreppen och konstaterar att styrning och uppföljning kommer att behövas även i framtiden, men att denna naturligtvis måste justeras i enlighet med förändringarna i omvärlden.

Senaste numret av *O&S* innehåller också många intressanta artiklar om tillitsbaserad styrning, exempelvis beskriver Lovisa Näslund (Stockholms Universitet) att tillit och kontroll faktiskt kan tillämpas parallellt, Göran Nilsson vid Uppsala Universitet konstaterar att tillitsbaserad styrning är ett långsiktigt arbete som är mycket beroende av organisationskulturen samt Nils Brunsson vid Score att tillitsbaserad styrning ställer stora krav på de chefer som utses.

Läs mer: org-sam.se/, www.effektivstyrning.se/assets

Digitalisering påverkar styrning

Under redaktörskap av bl.a. Einar Iveroth har det utkommit en antologi kring hur digitaliseringen påverkar uppföljning och styrning. Medverkande är bl.a Nils-Göran Olve, Carl-Johan Petri och Jan Lindvall (som också är redaktör). I boken finns ett intressant kapitel om hur digitaliseringen påverkar organisationen. Man tar ett avstamp i traditionella organisationsmodeller och konstaterar att digitaliseringen möjliggör mer flexibla organisationer, men att detta inte får gå till överdrift.

Läs mer: www.adlibris.com/se/bok/digitalisering-och-styrning

Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom ekonomi

World Economic Forum har i en ny rapport konstaterat att den nya tekniken visserligen resulterar i många förlorade jobb men att den genererar desto fler.

Läs mer: www.weforum.org/reports

INKÖP

Handbok i partnerskap

Samarbete med idéburna organisationer har blivit en allt viktigare del inom framförallt offentlig upphandling. Trots det är kunskapen bristfällig om hur man ska bära sig åt. Därför har *Forum för Idéburna organisationer* nu givit ut en handbok på området, baserat på de praktikfall som finns.

Läs mer: inkopsradet.se/bransch/vard-omsorg

Omvärldsanalys för inköp

Upphandlingsmyndigheten ger årligen ut en rapport med namnet *Trendens* kring ett aktuellt inköpstema. Den senaste beskriver inköp i en föränderlig värld. Man konstaterar bland annat de ökade trenderna mot fördjupad analys, leverantörssamverkan och hållbarhet. Analysen låg också till grund för ett seminarium som är inspelat och finns på Upphandlingsmyndighetens hemsida. Vad man inte tar upp, men kanske borde ha gjort, är den minskade betydelsen av juridik inom offentlig upphandling, till förmån för fokus på själva affären.

Läs mer: www.upphandlingsmyndigheten.se

Bokslut för inköp?

I en artikel på *Upphandling24* lanserar den tidigare chefen för upphandling på Skatteverket, liksom för Verksamhetsstöd på Naturvårdverket (där upphandling ingick) Mikael Wickström, idén om ett särskilt bokslut för inköpsarbetet. Metoden har prövats på artikelförfattarens tidigare arbetsplatser. Han menar att det är ett effektivt sätt att skapa förståelse inom andra delar av organisationen för värdet av en bra inköpsverksamhet.

Läs mer: <https://upphandling24.se/sarskilt-bokslut>

CPO Survey från Effso

Drygt 100 svenska inköpsdirektörer och inköpschefer har under hösten besvarat *CPO Survey 2018*, EFFSOs trendstudie som genomförs tillsammans med Björn Axelsson från Handelshögskolan. Sänkt totalkostnad, effektivare inköpsarbete och hållbarhet är inköpsfunktioners viktigaste fokusområden, men innovation och leverantörsutveckling förväntas bli allt viktigare inom ett par år. Andra frågeställningar som nämns i studien är strategi, organisation, verktyg och digitalisering.

Läs mer: www.effso.se

Rapporter, bilagor, bloggar & whitepapers inom inköp

Även Upphandling Göteborg har startat en podd med namnet *Inköpsresan*, där det första avsnittet handlade om leverantörsstyrning och nästa kommer att handla om anti-korruption. Magnus Josephson har kommit ut med en utvecklad version av *LOU-appen*.

Läs mer: www.goteborg.se/inkopsresan; www.magnusjosephson.se

Kurser och seminarier inom inköp och ekonomi

Hexanova events anordnar kurs i *Tillitsbaserat ledarskap* i Stockholm den 4 april.

Läs mer: www.hexanova

Silf ordnar *Strategisk inköps- och logistikledning* den 28 januari i Stockholm.

Läs mer: www.silf

Upphandling24 ordnar utbildning i *Att köpa framtiden* i Stockholm den 21 maj.

Läs mer: www.upphandling24.se

Aktuell hållbarhet ordnar utbildning i *Hållbar upphandling – strategi och metod för att ställa och följa upp hållbarhetskrav enligt LOU*, den 6-7 mars i Stockholm.

Läs mer: www.aktuellhallbarhet.se/utbildning

VD-tidningen anordnar *Ledningsgruppsdagen* den 13 februari i Stockholm.

Läs mer: www.vdtidningen.se

EBG Network ordnar *Source to pay summit 2019* i Stockholm den 28 mars.

Läs mer: www.ebgnetwork.com

Nytt från:

Silf:

På Silfs *Supply Chain Outlook* presenterade Christian Kowalkowski och Mario Kienzler från Linköpings Universitet resultatet ifrån studien "Hur mycket påverkar dina egna tankar inköpsbesluten i organisationen?". Silf har också kommit ut med en ny rapport som beskriver de tio vanligaste trenderna inom inköp. I topp ligger hållbarhet, processuellt arbetssätt och tydliga mål och styrta.

Läs mer: www.silf.se

SOI:

SOI har skapat *SOI-panelen* som ett verktyg för styrelsen att förankra och för medlemmar att vara med och påverka. På hemsidan finns också en beskrivning av *OPI* (=Offentligt Privat Innovationsarbete). Man konstaterar också stolt att Silfs förslag till utveckling av LOU, ligger till grund för en nyligen inlämnad riksdagsmotion.

Läs mer: www.soi.se

McKinsey Quarterly:

I senaste numret av McKinsey Quarterly finns en intressant artikel om infrastruktur som tillväxtmotor. Man konstaterar att infrastrukturinvesteringar står för en stor del av BNP, men att det varierar kraftigt mellan utvecklingsländer och I-länder. Man framhåller också den positiva effekt som dessa investeringar har för teknologitvecklingen, och konstaterar att politiskt känsliga finansieringslösningar som *OPS* (offentlig – privat samverkan) är en möjliggörare. Utvecklingen i England nämns som ett positivt exempel i sammanhanget.

Läs mer: www.mckinsey.com

Harvard Business Review: Flexibla organisationsformer

I november-decembernumret av *HBR* har Gary Hamel skrivit en intressant artikel om organisation. Traditionellt har det funnits ett motsatsförhållande mellan utnyttjande av skalfördelar - som skapar byråkrati - och organisationers kreativitet. Många försök har under årens lopp gjorts för att råda bot på detta motsatsförhållande. Hamel pekar på att genom att istället arbeta med små enheter i nätverk, där alla enheter arbetar direkt mot kund, undviker man detta problem.

Både *HBR* och *McKinsey Quarterly* har Afrika som teman för sina senaste nummer. I McKinseys fall betonar man svårigheterna, i form av komplexitet och heterogenitet i Afrika som kontinent, men också de ofta underskattade stora affärsmöjligheterna som finns.

HBR betonar mer möjligheterna och ger rådet att fokusera på någon eller några av de tillväxtområden som finns, såsom: finans, infrastruktur, utbildning och kapitalvaror.
Läs mer: www.hbr.org

Styrning, Ledning & Ledarskap

Kooperativt ägande underskattat?

Vi har tidigare här i *FinansNyheter* (juni 2016) skrivit om Sofie Nachmansson-Ekwall's rapport kring "ägande". Nu har författaren kommit ut med en ny rapport i samma ämne som ger en utmärkt bild av omvärldsförändringar och dess effekter på ägarfrågor. Det leder dock rapportförfattaren till den kanske något hastiga slutsatsen (saknas helt analys) att kooperativt ägande är lösningen på problemet och att den ägandeformen är underskattad i Sverige.
Läs mer: www.globalutmaning.se

Lönebildning och omvärldsförändring

I en minnesbok från Saco finns ett intressant avsnitt om svensk lönebildning skrivet av den tidigare förbundsdirektören på organisationen *Naturvetarna*, Jörgen Olsson. Författaren pekar på att den (planeekonomiska?) modellen med parter som beslutar om fördelning av löneutrymmet inte håller i en värld med stor omvärldsförändring. Resultatet blir att löneutrymmet för knappa resurser såsom poliser, sjuksköterskor och lärare inte justeras och att ett underskott av dessa resurser uppstår. Delvis hanteras frågan indirekt av marknadskrafterna via bemanningsföretag, men detta skapar politiska spänningar.
Läs mer: www.saco.se

Samhällsdebatt

Individuell arbetsmarknadspolitik

I nummer 7 av *Jusektidningen* finns en intressant artikel om svensk arbetsmarknadspolitik. Det är forskarna Tora Nord och Mattias Bengtsson, vid Borås högskola respektive Göteborgs universitet, som konstaterar att arbetsmarknadspolitiken allt mer har ändrats från kollektiva till individuella lösningar och ansvar. En anledning är förändringen av arbetsmarknaden, vilken helt enkelt ställer mer krav på individen. Båda forskarna är överens om att på sikt måste politiken ändras från att "snygga till siffror" till att uppnå långsiktiga mål.
Läs mer: www.tidningenkarriar.se

Regional samverkan skapar jobb

I en stor studie (1000 personer från 30 kommuner) har Kairos Future studerat förutsättningarna för sysselsättning och regional utveckling. Det man kommer fram till är att den enskilt viktigaste faktorn är samverkan mellan näringsliv, offentlig sektor och universitet & högskolor. Eftersom denna samverkan är dokumenterat svår, så beskrivs i studien också förutsättningar för att det skall fungera och exempel på detta.

Läs mer: www.kairosfuture.com/se/publikationer/

Nytt från Kron & Wallgren

Vi syns i pressen och på seminarier

I februari nästa år ska Anders Kron från Convendor delta på *Inköpsdagar i Norr* och föreläsa om organisation och ansvarsfördelning vid implementering av kategoristyrning.

En rapport om *verksamhetsanpassad organisation och arbetssätt* har nyligen publicerats, och vi håller på med ett kompetensutvecklingsprogram under 2018 och 2019 för en myndighet.

Vi arbetar också vidare på ett uppdrag kring organisationsfrågor vid implementering av kategoristyrning i en kommun samt uppföljning av ett seminarium om strategiskt inköp för ett statligt företag i våras. Det finns också planer på en artikel om nätverksföretag i så kallade ekosystem. Tillsammans med konsultföretaget *Stelacon* planerar vi ett forskningsprojekt inom området: "hur kategoristyrning kan lösa problem vi konkurrensutsättningar".

Vår bok, *Shared Service Management - Om utveckling av de stödjande funktionerna*, finns i handeln och även tillgänglig som e-bok. Båda versionerna kan beställas på: adlibris.com/se.

Även vår bok om strategiskt inköp från 2010 kan köpas på samma ställe.

Läs mer: www.convendor.se och på www.facebook.com/pages/Kron-och-Wallgren

Möten i Forum för inköp

Forum för inköp träffades för ett frukostmöte den 29 november hos Eva Boström på Bonava. Ämnet för dagen var hur inköp påverkas av konjunkturuppgång och nedgång. Eva började med att presentera Bonava samt startade upp en diskussion som kom att handla om både dagens ämne och mycket annat bl.a. organisation och ansvar för inköp (med Bonava som praktikfall), hållbarhetsfrågor inom såväl privat som offentlig sektor, funktions- och innovationsupphandling samt uppföljning. Som vanligt blev diskussionen så intensiv att vi var tvungna att dra streck för att vi skulle kunna avsluta mötet inom den planerade tiden. Nästa möte blir den 21 februari hos Sweco.

Vårt systemätverk *Forum för Inköp Göteborg* - som administreras av Niclas Hjerdin på Ekan - träffades den 22 november för årets sista nätverksdiskussion. Bulten AB bjöd in till grundläggande Fästelementslära och rundvandring. Inköpsdiskussionen började i Supplier Performance Management (SPM) och involverade även hur vi kan ta oss från ett reaktivt KPI-följande till ett prediktivt Supplier Relationship Management (SRM). Vi fick även ta en titt på hur man kan arbeta med att använda digitaliseringen för att intensifiera sitt SRM. Agendan för 2019 innehåller ett antal intressanta ämnen och värdar och vi välkomnar även ett antal nya medlemmar.

Läs mer: www.convendor.se

Minnesvärt citat

Tacksamhet är den säkraste vägen till belåtenhet.

Joshua Becker – 1958 -.

Läs fler citat på: klokacitat.se