FinansNyheterna

Välkommen till sommarnumret av FinansNyheterna.

Tiden sedan förra nyhetsbrevet har präglats av coronakrisen, vilket gör att händelserna inte varit så många men erfarenhetsutbytet i form av rapporter, webbinar, artiklar mm desto fler. Detta kommer att prägla vårt nummer där vi bl..a berättar om förändringar inom inkassobranschen, inköps roll post-Corona och om syftesdrivna organisationer.
Som vanligt så berättar vi också om våra aktiviteter i nätverket Forum för inköp, om våra seminarieaktiviteter, nuvarande och kommande debattartiklar, aktuella Whitepapers och rapporter samt om våra böcker Shared Service Management och Inköp i förändring.

En trevlig sommar önskar redaktörerna Kron och Wallgren!

Innehåll:

EKONOMI

Analys av inkassobranschen 2

Om utveckling av offentlig sektor 2

Intressant om juridik 2

Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom ekonomi 2

INKÖP

Vitasek om strategiskt samarbete 3

Framtidens inköp – automatiserat eller centraliserat? 3

Försörjningsfrågorna i fokus 3

Rapporter, böcker och whitepapers inom inköp 3

Kurser och seminarier inom inköp och ekonomi 4

Nytt från SOI, Silf, McKinsey Harvard Business Review m.fl 4

STYRNING, LEDNING & LEDARSKAP

Om tjänstefiering 5

Agila och syftesdrivna organisationer 5

Uppstart: standard för ledningsgruppsarbete 6

Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom organisation och arbetssätt 6

SAMHÄLLSDEBATT

Nytänkande om bostadspolitik? 7

Rapporter, böcker bloggar & whitepapers 7

NYTT FRÅN CONVENDOR

Vi syns i pressen och på seminarier 7

Möten i Forum för inköp 8

Minnesvärt citat 8

FinansNyheterna kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på **Convendor AB**, med nyheter kring utvecklingen inom ekonomi, inköp & verksamhetsstyrning. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan.
För mer information, kontakta Anders Kron, tel 070 - 252 0013 eller Mikael Wallgren, tel 070 – 717 8306

EKONOMI

Analys av inkassobranschen

Företaget Axactor har låtit Stefan Szugalski på Handelshögskolan i Stockholm göra en djupstudie av inkasso branschen. Författaren konstaterar att branschen har ett allt för standardiserat produktsortiment, som inte i tillräcklig grad är anpassat efter kundernas behov och önskemål. Slutsatsen blir därför att branschen står inför en betydande strukturomvandling.
Läs mer: brandstudio/axactor

Om utveckling av offentlig sektor

På *Effektiv styrnings* hemsida finns nästan alltid intressant inspirationsmaterial kring styrning, framförallt för offentlig sektor. I april skrev Helene Ersson om en ändrad systemsyn på offentlig sektor (i det här fallet hemtjänst) från produktions- till behovsperspektiv. I det ligger också att hela tiden arbeta med förankring och att använda uppföljningen till ett löpande förbättringsarbete.
Läs mer: www.effektivstyrning.se

Intressant om juridik

Vi har här i *FinansNyheterna* flera gånger (september 2018 och tidigare) skrivit om strukturomvandlingen inom juristbranschen. Ett intressant tecken i tiden är därför företaget Glowmind, som presenterar sig som ”managementkonsulter” för juridikfunktionen. Man avser alltså inte att erbjuda outsourcing av juristfunktionen, utan enbart rådgivning enkom inom detta område.
Läs mer: www.glowmind.com

Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom ekonomi

Den av ESO utsedda utredningen om ett framtida skattesystem räknar med att presentera sitt förslag i oktober.
Läs mer: https://eso.expertgrupp.se

FinansNyheterna kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på **Convendor AB**, med nyheter kring utvecklingen inom ekonomi, inköp & verksamhetsstyrning. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan.
För mer information, kontakta Anders Kron, tel 070 - 252 0013 eller Mikael Wallgren, tel 070 – 717 8306

INKÖP

Vitasek om strategiskt samarbete

Vi har här i FinansNyheterna flera gånger skrivit om *Vestedmodellen* och utvecklingen inom inköp från motpartsförhållande till mer av samverkan och samarbete med leverantörer. I en artikel i *Forbes* utvecklar en av modellens grundare, Kate Vitasek sina tankegångar kring strategiskt samarbete mellan köpare och säljare.
Läs mer: forbes.com

Framtidens inköp - automatiserat eller centraliserat?

KPMG har tillsammans med Florida State University gjort en scenarioanalys kring framtidens inköp. Denna innehåller alltifrån att inköp gör sig själv onödigt p.g.a. digitaliseringen i form av automatisering, att den kraften används till att decentralisera inköp, eller att digitalisering och standardisering istället centraliserar inköp allt mer.
Läs mer: insights/2016/06

Försörjningsfrågorna i fokus

Det var länge sen vi skrev om inköps roll här i *FinansNyheterna*. Frågan har blivit väldigt aktuell med anledning av Coronakrisen, och i en artikel av Helena Brynolfsson på *Inköpsrådet* konstateras att en erfarenhet från krisen kommer att bli att sätta försörjningsfrågorna i fokus. Detta ställer dock krav på inköps/upphandlingsavdelningar att vara på plats och erbjuda sina tjänster samt säkerställa nödvändiga arbetsförutsättningar och mandat.
Läs mer: inkopsradet.se

Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom inköp

Upphandlingsmyndigheten har en bra checklista med vad man ska tänka på vid upphandling i Corona tider Läs mer: upphandlingsmyndigheten.se

FinansNyheterna kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på **Convendor AB**, med inspiration, erfarenheter & nyheter kring utvecklingen inom ekonomi, inköp, styrning, ledning & ledarskap samt samhällsdebatt. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan. För mer information, kontakta Anders Kron, 070-252 0013 eller Mikael Wallgren, 070 – 717 8306

Kurser och seminarier inom inköp och ekonomi

Dagens Industri ordnar konferensen *Att leda en ledningsgrupp* den 16-17 september Stockholm.
Läs mer: konferenser.di.se

Resume ordnar *Att leda utan att vara chef* i Stockholm den 14-15 september.
Läs mer: resume.se/utbildning

Effektiv styrning ordnar utbildning i *Framtidens styrning* i Stockholm den 16–17 september. Läs mer: effektivstyrning.se

Dagens Medicin ordnar utbildning i *Tillitsbaserat ledarskap i praktiken* i Stockholm den 1-2 september. Läs mer: dagensmedicin.se/utbildning

Nytt från:

Silf & SOI

På SOIs digitala årsmöte valdes Marin Kruse, inköpschef på Arbetsförmedlingen, till ny ordförande. Martin ligger bl.a. bakom den kompetensprofil för offentliga upphandlare som vi tidigare (mars 2019) beskrivit här i *FinansNyheterna*. I en historisk exposé konstateras också att SOI under den senaste tioårsperioden gjort en rejäl förflyttning av sitt fokus - från regelefterlevnad till att göra bra affärer.
På *Silf Insight* finns en intressant artikel om den rapport som *Siemens Financial Services* publicerat om de investeringsutmaningar som tillverkare ställs inför när de migrerar sina verksamheter till teknik för Industri 4.0.
Läs mer: www.soi.se; www.silf.se

McKinsey Quarterly: ”Post Corona”

I majnumret av *McKinsey Quarterly* diskuteras hur ekonomin ska byggas upp efter Coronakrisen. Utveckling av distansarbete, flexibla organisationer, mer coachande ledarskap, samverkan med leverantörer, mer långsiktigt företagande och ändringar av Supply Chain verkar vara inriktningen.

FinansNyheterna kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på **Convendor AB**, med inspiration, erfarenheter & nyheter kring utvecklingen inom ekonomi, inköp, styrning, ledning & ledarskap samt samhällsdebatt. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan. För mer information, kontakta Anders Kron, 070-252 0013 eller Mikael Wallgren, 070 – 717 8306

På samma tema finns en kommission tillsatt av *Stockholms Handelskammare,* under ledning av Klas Eklund, med uppgift att ge beslutsfattare ett ”brett underlag för hur Sverige ska komma ur krisen och återvinna sin styrka”. Rapporten som beräknas vara färdig den 17:e augusti. Även *IVA* har ett liknande arbete på gång.
Läs mer: mckinsey.com , chamber.se

Harvard Business Review: Agil organisation och arbetssätt

Maj-juni numret av *HBR* har agil organisation och arbetssätt som tema. Bland annat skriver Darrell K. Rigby m.fl. en artikel om att för att implementera ett agilt arbetssätt i en organisation så räcker det inte med att skapa agila team, utan det agila synsättet måste genomsyra hela organisationen, från ledning och nedåt. Ledningen måste också säkerställa balansen mellan en standardiserad effektiv verksamhet och en kreativ och innovativ miljö.
Dessutom finns en ”gammal” artikel från februari 2019 om olika typer av förtroende, som är intressant med anledning av debatten om ledarskap i samband med Coronakrisen.
Läs mer: hbr.org/2020/05; hbr.org/2019/02

Organisation, Styrning, Ledning & Ledarskap

Om tjänstefiering

I en intressant artikel i *MGMTs* marsnummer konstaterar forskarna Magnus Persson m.fl. att *tjänstefiering* ger upphov till ett antal organisatoriska, men framförallt kulturella, problem. Man menar att traditionella produktfokuserade företag saknar vanan att arbeta integrerat mellan varor och tjänster, vilket skapar problem i prioriteringen när man ska fånga upp och definiera kundernas verkliga behov.
Läs mer: mgmt.imit.se

Agila och syftesdrivna organisationer

Konsultföretaget *Sonder* har givit ut en så kallad guide om ”transformation” till mer av agila organisationer. Förutom de vanliga modeorden såsom syftesdriven organisation, självledarskap och tillitsbaserad styrning innehåller guiden några intressanta reflektioner och konstateranden. Nämligen kraven på ledningen att lägga

FinansNyheterna kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på **Convendor AB**, med inspirationsmaterial kring utvecklingen inom ekonomi, inköp, styrning & ledning. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan. För mer information, kontakta Anders Kron, tel. 070 - 252 0013 eller Mikael Wallgren, tel. 070 – 717 8306

fast målbilden samt ”leva som man lär” och konstaterandet att förändringen bör genomföras succesivt i de delar av organisationen där de överhuvudtaget passar. Även konsultföretaget *Leading business* har på sin hemsida en bra checklista på hur man genomför en s.k. syftesdriven organisation i flera steg. Här finns också en bra guide för ledarskap på distans.
Läs mer: info.sonder.se; leadingbusiness.se

Uppstart: Standard för ledningsgruppsarbete

I *FinansNyheterna* juni 2019 berättade vi om ett förarbete till standard (sk Workshop Agreement WA3:2019) för ledningsgruppsarbete som hade tagits fram av *SIS*. Denna har fått så stor uppmärksamhet att *SIS* har beslutat sig för att starta upp arbetet med att ta fram en ISO standard på området, inom ramen för den existerande ISO9001 (kvalitetsledning). I en kommentar konstaterar *VD tidningen* att grunden i allt ledarskap handlar om att ”leva som man lär”. Ska ledningsgruppen få organisationen att arbeta med rutiner och processer så gäller det att ha föregått med gott exempel.
Läs mer: vdtidningen.se

Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom organisation och arbetssätt

Tidskriften *Organisation och samhälle* har kommit ut med ett nytt nummer. Här finns bl.a en intressant artikel om samhällsekonomiska kalkyler av Nils Brunsson, som menar att sådana innebär en delegering av det politiska ansvaret till experter. Dessutom har *Wendelin media* en intressant bilaga kring digitala möten och *Dagens Industri* har startat upp en satsning på mobilitet.
Läs mer: innovationsverige.com; org-sam; di.se

FinansNyheterna kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på **Convendor AB**, med inspirationsmaterial kring utvecklingen inom ekonomi, inköp, styrning & ledning. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan. För mer information, kontakta Anders Kron, tel. 070 - 252 0013 eller Mikael Wallgren, tel. 070 – 717 8306

Samhällsdebatt

Nytänkande om bostadspolitik?

I dessa coronatider har bostadspolitiken återigen kommit att debatteras. Både tankesmedjorna *Fores* och *Global Utmaning* har haft webbinarier kring ämnet, men i båda fallen bara inom ramen för befintliga strukturer. *Boverket* däremot, har tagit upp sin fallna mantel från 2015, och konstaterar i ett TV-uttalande att bostadsbristen inte kan byggas bort, att avregleringar krävs för att få igång fungerande flyttkedjor samt att den bostadssociala problematiken måste lösas med någon form av ”social housing”
Läs mer: globalutmaning

Rapporter, bilagor, bloggar & whitepapers inom samhällsdebatt

Kairos Futures har skrivit en intressant rapport om framtidens samhällskontrakt. På samma tema men från en annan vinkel har Irene Wennamo skrivit en ny bok.
Läs mer: kairosfuture.com; bokforlagetatlas.se

Nytt från Convendor

Vi syns i pressen och på seminarier

På *Convendors* hemsida finns nu resultatet av vårt arbete med version 2.0 av vår idéskrift ”Organisation och arbetssätt i förändring”, som vi ursprungligen gav ut förra året. Kanske kan den växa till en ny bok någon gång? Vi har också ett tiotal idéer kring nya artiklar som vi succesivt bearbetar, bland annat så planerar vi en debattartikel kring klimat, organisation och arbetssätt
På Convendors hemsida hittar du alla whitepapers, rapporter och vissa artiklar under en gemensam flik, med namnet *Kunskapsbank*.
Vi har nyligen framgångsrikt avslutat ett 1,5 år långt projekt att driva ett kompetensutvecklingsprogram inom inköp för en myndighet. Vi är fortfarande stöd vid implementering av kategoristyrning i en kommun, vilket vi med tiden ska vi försöka dokumentera slutsatserna av i ett whitepaper. Vi ska också eventuellt medverka på en regions temadag kring inköp senare i år.

FinansNyheterna kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på **Convendor AB**, med inspirationsmaterial kring utvecklingen inom ekonomi, inköp, styrning & ledning. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan. För mer information, kontakta Anders Kron, tel. 070 - 252 0013 eller Mikael Wallgren, tel. 070 – 717 8306

Vår bok, *Shared Service Management - Om utveckling av de stödjande funktionerna*, finns i handeln och även tillgänglig som e-bok. Båda versionerna kan beställas på: adlibris.com . Vår tidigare bok om strategiskt inköp från 2010 kan från och med 2020 endast köpas direkt från Convendor.
Läs mer: convendor.

Möten i Forum för inköp

På grund av Coronakrisen hade Forum för inköp ingen möjlighet att träffas som planerat den 12 maj hos Region Stockholms trafikförvaltning. Det mötet är därför flyttat till den 1 september men ämnet är oförändrat: ”Strategiframtagning av sourcingstrategier – processuellt och organisatoriskt”. Istället provade vi att ha ett digitalt nätverksmöte den 12 maj kring ämnet ”att driva inköpsverksamhet i en krissituation”. Mötet var välbesökt (15 deltagare) men tyvärr var det några som pga. tekniskt strul inte lyckades ansluta sig.
Läs mer: www.convendor.se

Minnesvärt citat

”Jag är så smart att ibland förstår jag inte ett enda ord av det jag säger.”

Oscar Wilde, 1854 – 1900.

Läs fler citat på: bra-citat.se

FinansNyheterna kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på **Convendor AB**, med inspirationsmaterial kring utvecklingen inom ekonomi, inköp, styrning & ledning. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan. För mer information, kontakta Anders Kron, tel. 070 - 252 0013 eller Mikael Wallgren, tel. 070 – 717 8306