

FinansNyheter

September 2020 Sid 1

Välkommen till höstnumret av FinansNyheter.

Detta nummer av FinansNyheter domineras naturligtvis av erfarenheterna från Coronakrisen, men vi berättar också bl.a. om outsourcing inom HR, en rapport från SNS om offentlig upphandling och en Forbesartikel om Agile Management.

Som vanligt så berättar vi också om våra aktiviteter i nätverket Forum för inköp, om våra seminarieaktiviteter, nuvarande och kommande debattartiklar, aktuella Whitepapers och rapporter samt om våra böcker Shared Service Management och Inköp i förändring.

En trevlig höst önskar redaktörerna Kron och Wallgren!

Innehåll:

EKONOMI

Outsourcing – nu också inom HR 2

Kvalitetsarbete för funktionell dumhet?
2

INKÖP

Offentlig upphandling brister 2

Mer samarbete mellan HR och inköp 3

Att mäta strategiskt inköp 3

Inköpsbarometern 3

Rapporter, bilagor, böcker &
whitepapers inom inköp 3

Kurser och seminarier inom inköp
och ekonomi 4

Nytt från SOI, Silf, McKinsey
Harvard Business Review m.fl 4

STYRNING, LEDNING & LEDARSKAP

Agilt ledarskap för kunskapssamhället
5

Från meningen med livet till
syftesdrivna organisationer 6

Arbetsplats och kontor - efter Corona 6

Rapporter, bilagor, böcker &
whitepapers inom organisation och
arbetssätt 6

SAMHÄLLSDEBATT

Samhällets organisationsstruktur 7

Rapporter, böcker bloggar &
whitepapers 7

NYTT FRÅN CONVENDOR

Vi syns i pressen och på seminarier 7

Möten i Forum för inköp 8

Minnesvärt citat 8

FinansNyheter kommer från Anders Kron & Mikael Wallgren på Convendor AB, med nyheter kring utvecklingen inom ekonomi, inköp & verksamhetsstyrning. Nyhetsbrevet utkommer kvartalsvis och distribueras kostnadsfritt via mail och på vår hemsida www.convendor.se Skicka ett mail till nyhetsbrev@convendor.se om du vill komma med på sändningslistan.

För mer information, kontakta Anders Kron, tel 070 - 252 0013 eller Mikael Wallgren, tel 070 - 717 8306

EKONOMI

Outsourcing - nu också inom HR

Vi har talat mycket om outsourcing inom ekonomi, inköp och juridik här i FinansNyheterna. Nu erbjuds det också inom HR. Företaget *People Provide* erbjuder sig att hantera det personaladministrativa arbetet så att HR-funktionen kan frigöra tid till fokus för att stödja kärnverksamheten. Detta stödjer ju också den nödvändiga utveckling av HR som vi på Convendor beskrev i ett whitepaper för några år sedan. Läs mer: peopleprovide.se; [Whitepaper HR i förändring](#)

Kvalitetsarbete för funktionell dumhet?

I augustinumret av *Effektiv styrning* "tankar om styrning" reflekterar Lennart Wittberg kring kvalitetsarbete. Han konstaterar att kvalitetsarbete i Sverige har kommit att handla mycket om att det ska finnas rutiner och processer för allting, och att det har gått ut över den professionella kompetensen - och ansvaret. Resonemanget påminner mycket om det av Mats Alvesson myntade begreppet *funktionell dumhet*.

Läs mer: effektivstyrning.se

INKÖP

Offentlig upphandling brister

I en rapport från SNS konstateras att svensk offentlig upphandling brister vad det gäller uppföljning, övervakning, styrning och incitament. Man konstaterar också att uppgiften är en profession som kräver investeringar i kunskap och kompetens, och inte bara en ren administrativ uppgift. Rapporten föreslår därför en högre status för upphandlarprofessionen bl.a. genom en bättre utbildning, akademisk status och förbättrade rutiner för uppföljning och styrning.

Läs mer: sns.se

Mer samarbete mellan HR och inköp

I en artikel på *Vakantas* hemsida finns en intressant artikel av Marianne Olsson. Den tar sitt avstamp i det faktum att i en kunskapsekonomi så kan resurser antingen köpas (= inköps ansvar) eller anställas (= HRs ansvar). För att uppnå den bästa kombinationen för verksamheten av dessa två, så måste helt enkelt Inköp och HR samverka bättre.

Läs mer: vakanta.com

Att mäta strategiskt inköp

Vi har här på *FinansNyheterna* i årtal pläderat för mer av strategiskt inköp inom offentlig sektor. För att veta i hur hög grad inköpsverksamheten är strategisk så har upphandlingsmyndigheten släppt en betaversion av ett verktyg för att kunna mäta i hur hög grad den egna verksamheten lever upp till de sju målen i den nationella upphandlingsstrategin. Verktöget kommer att fortsätta utvecklas under hösten.

Läs mer: strategikollen

Inköpsbarometern

Konsultföretaget *Prosource* har presenterat den årligen återkommande Inköpsbarometern. I år ger den av naturliga skäl en bild av hur Corona krisen har påverkat inköp. Förutom att behov och prioriteringar naturligtvis har ändrats så visar barometern på behovet av leverantörsstyrning, leverantörskontroll, leveranskontroll och riskhantering samt att de organisationer som innan krisen arbetat igenom sin inköpsverksamhet och har strategier, rutiner, processer och verktyg på plats har haft en väldig fördel av detta i omställningsarbetet.

Läs mer: www.prosource.se

Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom inköp

I Coronatider har frågor kring leverantörsrelationer och riskhantering blivit ännu mer aktuellt än vanligt. Företaget *Coupa* har givit ut en bra checklista i sammanhanget.

Professor Charles Edqvist har skrivit en intressant rapport för Konkurrensverket om funktionsupphandling

Läs mer: get.coupa.com; circle.lu.se

Kurser och seminarier inom inköp och ekonomi

Dagens Industri ordnar konferensen *Industri 4.0* den 17 november i Stockholm.

Läs mer: bonniernewsevents.se

EBG Network ordnar *Sourcing outlook* i Stockholm den 8 Oktober.

Läs mer: sourcingoutlook.com

Aktuell hållbarhet ordnar utbildning i *Hållbar affärsutveckling* i Stockholm den 14–15 oktober. Läs mer: aktuellhallbarhet.se/utbildning

Dagens Medicin ordnar utbildning i *Tillitsbaserat ledarskap i praktiken* i Stockholm den 22 oktober. Läs mer: dagensmedicin.se/utbildning

Nytt från:

Silf & SOI

I SOIs nyhetsbrev reflekterar ordförande Martin Kruse kring det stora antalet undersökningar om offentlig upphandling (oftast med negativa slutsatser) som presenteras. Han ifrågasätter dom inte men menar att de ibland är behäftade med den vanliga statistiska felkällan: "som man frågar får man svar". I samma nyhetsbrev (augusti) beskrivs också Luleå kommuns organisationslösning för inköp.

"Föreningsdelen" av Silf erbjuder en rad spännande seminarier, webinarier och föreläsning under hösten, exempelvis: *Dynamisk styrning, management innovation* med Knut Fahlén från Ekan den 15 oktober och om effekterna av Corona krisen den 9 december.

Läs mer: www.soi.se; www.silf.se

McKinsey Quarterly: Corona, ledarskapet och klimatet

I julinumret av *McKinsey Quarterly* diskuteras och analyseras i en artikel av Carolyn Dewar hur Coronakrisen har påverkat ledarskapet. Man kommer fram till krav på snabbare omställningar, mer humanitärt ledarskap med ett ökat inslag av kommunikation samt att ledningen måste bejaka att organisationen har många olika intressenter. Juninumret hade klimatet som tema. I en artikel av Arne Gast m.fl. diskuteras hur man går från "om" till "hur". Här i Sverige finns material kring detta på företaget Leading Business hemsida: [leadingbusiness](https://www.leadingbusiness.com)
Läs mer: [mckinsey.com](https://www.mckinsey.com), [the-ceo-moment-leadership-for-a-new-era](https://www.the-ceo-moment-leadership-for-a-new-era.com)

Harvard Business Review: Digitalt ledarskap

I augustinumret av *HBR* finns en intressant artikel av by Amy C. Edmondson m.fl kring problemen med ledarskap vid digitala möten, och vad man kan göra åt det. Hon pekar bland annat på att mötesledaren aktivt måste arbeta för att alla verkligen är med i mötet med hjälp av handuppräckningar, snabbenkäter etc samt att vara ännu noggrannare med förberedelse och summering vid digitala möten.
Läs mer: hbr.org

Organisation, Styrning, Ledning & Ledarskap

Agilt ledarskap för kunskapssamhället

I en artikel i *Forbes* skriver Steve Denning om vilken typ av "management" som krävs i en organisation som tillämpar ett agilt arbetssätt. Han konstaterar att agilt arbetssätt inte egentligen är särskilt revolutionerande utan en ganska naturlig anpassning när vi går från ett industri- till ett kunskapssamhälle. Likaså att varje organisations tillämpning av denna anpassning måste vara unik. Trots det kan man enligt Denning se vissa gemensamma nämnare, framförallt med avseende på organisationsstruktur och ledarskap.

Läs mer: forbes.com

Från meningen med livet till syftesdrivna organisationer

Konsultföretaget *Leading Business* har under sommaren varit flitiga och på sin blogg avhandlat ämnen alltifrån sambandet mellan syftesdriven organisation och ledarskap på distans till meningen med livet. IT konsultföretaget *Knowit* har på sin blogg en spaning kring framtidens organisation och arbetssätt, där man pekar på ett tvärfunktionellt arbetssätt som kräver minskade hierakier, men också mer förtroende och en aktivare omvärldsbevakning.

Läs mer: leadingbusiness.se; knowit.se

Arbetsplats och kontor - efter Corona

Det pågår en intensiv debatt i media kring hur det av coronakrisen påtvingade distansarbetet kommer att påverka oss i framtiden. Allt ifrån att allt kommer att bli som tidigare till att vi i framtiden bara kommer att arbeta i lösa nätverksorganisationer. Alla verkar dock eniga om att distansarbetet innehåller både risker i form av arbetsmiljöproblem och hämmad innovationskraft, men också stora möjligheter i form av ökad effektivitet, positiva klimateffekter och lättare att rekrytera personal. Klart är att det kommer ha effekter på exempelvis utformning av våra arbetsplatser, vilket redan syns i den ökande efterfrågan på co-working platser. Tankesmedjan *Futurion* har med anledning av detta ingått ett partnerskap med *The Remote Lab* för att stimulera till en ökad kunskapsutveckling och kunskapspridning kring distansarbetets för- och nackdelar.

Läs mer: futurion.se

Rapporter, bilagor, böcker & whitepapers inom organisation och arbetssätt

Louise Bringselius har skrivit en "arbetsbok" för tillitsbaserad styrning.

Läs mer: adlibris.com

Samhällsdebatt

Samhällets organisationsstruktur

Trendspanaren Bengt Wahlström frågar sig i sitt senaste nyhetsbrev om coronakrisen kan innebära en "tipping point" för frågan om förändring av det svenska samhällets organisationsstruktur. Han konstaterar att frågan är genomtredd men att det har saknats politiskt vilja (och mod) att verkligen göra någonting. Liknade tankegångar har framförts i olika debatter av den tidigare GDn för Riksrevisionen Inga-Britt Ahlenius och forskaren i statskunskap Marja Lemne.

Läs mer: bengtwahlstrom.se

Rapporter, bilagor, bloggar & whitepapers inom samhällsdebatt

IVA har skrivit en intressant rapport om Sverige efter Corona. Man betonar där behovet av att inom miljö- och klimatområdet börja gå från ord till handling.

Läs mer: [iva-publikationer](#)

Nytt från Convendor

Vi syns i pressen och på seminarier

På *Convendors* hemsida finns sedan juni resultatet av vårt arbete med version 2.0 av vår idéskrift *Organisation och arbetssätt i förändring*, som vi ursprungligen gav ut förra året. De har båda två uppmärksammats i senaste numret av *SOIs* nyhetsbrev. Vi har också haft en debattartikel i *Kvalitetsmagasinet* på temat "Klimat och arbetssätt". Dessutom har vi börjat skriva på en projektplan för en eventuell bok på dessa ämnen och vi har också ett tiotal idéer kring nya artiklar som vi successivt bearbetar, bland annat en kritisk granskning av begreppet: tillitsbaserad styrning. Vi har också tankar om att ersätta eller komplettera detta nyhetsbrev med en blogg eller podd.

På *Convendors* hemsida hittar du alla whitepapers, rapporter och vissa artiklar under en gemensam flik, med namnet *Kunskapsbank*.

Vi arbetar för närvarande som stöd vid implementering av kategoristyrning i en kommun, vilket vi med tiden ska vi försöka dokumentera slutsatserna av i ett whitepaper. Vi ska också eventuellt medverka på en regions temadag kring inköp senare i år.

Vår bok, *Shared Service Management - Om utveckling av de stödjande funktionerna*, finns i handeln och även tillgänglig som e-bok. Båda versionerna kan beställas på: adlibris.com . Vår tidigare bok om strategiskt inköp från 2010 kan från och med 2020 endast köpas direkt från Convendor.

Läs mer: [convendor](http://convendor.com).

Möten i Forum för inköp

På grund av Coronakrisen ställdes det planerade mötet i Forum för inköp den 1 september hos *Region Stockholms trafikförvaltning* in, men några medlemmar träffades istället för ett fikamöte hos Johan Lundvall på *Colligio*. Där dryftades frågor som ledarskap vid distansarbete, ansvar för inköpsprocessen och kompetensbehov inom inköp. Nästa möte blir i slutet av november eller början av december, men formen får bestämmas av läget inom pandemin. Vi återkommer därför med en inbjudan under hösten.

Läs mer: www.convendor.se

Minnesvärt citat

”Om saker går fel, gå inte med dem.”

Roger Babson, 1875 – 1967.

Läs fler citat på: [Korta citat](#)